



## Mayors for Economic Growth

5

Розробка Плану Місцевого Економічного Розвитку  
SWOT Аналіз

# Сліпі люди та слон





# SWOT аналіз

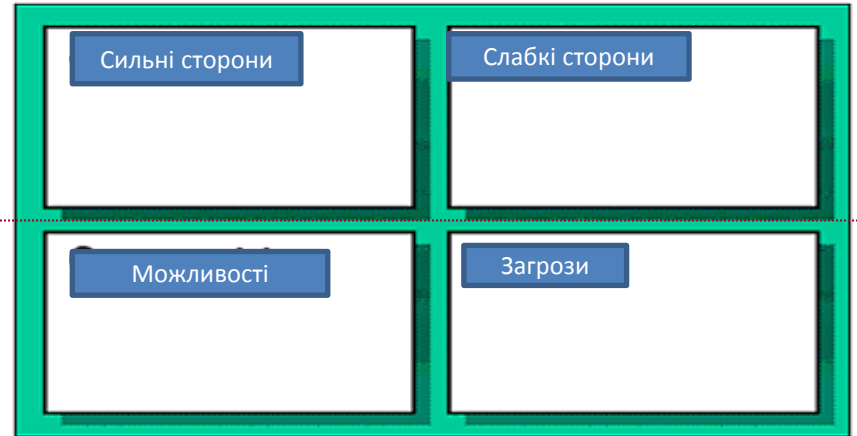




# SWOT Аналіз

Оцінка внутрішніх факторів: активи організації, ресурси, люди, культура, системи, партнерства, постачальники,...

Оцінка зовнішніх факторів: ринок, політичні конфлікти, соціальні тенденції, нормативно-правове регулювання, економічні цикли.



## SWOT

### Переваги

- Легко зрозуміти
- Застосування на будь-якому організаційному рівні

## SWOT

### Важливі перестороги

- Має бути аналітичним та спеціалізованим
- Бути чесними, описуючи свої слабкі сторони



## SWOT Аналіз

- SWOT (Сильні сторони, Слабкі сторони, Можливості, Загрози) аналіз адміністративної одиниці в цілому (села, селища, міста, ОТГ) за темою **“Зростання, Розвиток, Зайнятість”** з безпосереднім фокусом на **Приватному секторі** та його потенціалі щодо *зростання та створення можливостей працевлаштування та ресурсів для розвитку.*
- SWOT аналіз це ефективний інструмент для поєднання різних оцінок місцевої економіки з метою **формулювання рушіїв**, які враховують сильні сторони та можливості місцевої економіки, та мінімізують її слабкі сторони та загрози для місцевої економіки.



## Сильні сторони – внутрішні фактори

- Позитивні речі в конкретній ситуації, сфері або діяльності, які працюють на користь;
- Ресурс або спроможність органу місцевого самоврядування (та/або територіальної одиниці) , що може застосовуватися для досягнення цілей;
- Ресурси, навички або інші переваги, що має територіальна громада у порівнянні з іншими муніципалітетами/містами або у порівнянні з середньостатистичними показниками по країні;
- Визначна якісна характеристика, що надає конкурентні переваги для територіальної;
- Ресурси, що використовує муніципалітет/місто.



## Слабкі сторони – внутрішні фактори

- Фактори, що не працюють на користь та потребують покращення;
- Обмеження або неспроможності муніципалітету/міста, що перешкоджають досягненню цілей розвитку;
- Обмеження або недостатність ресурсів, навичок або спроможностей, які відчутно перешкоджають розвитку територіальної громади;
- Типові недоліки розвитку територіальної громади у порівнянні з іншими або з середньостатистичними показниками по країні.



## Можливості – Зовнішні фактори

- Можливості, що спираються на сильні сторони громади та спрямовуються на подолання слабких сторін;
- Будь яка сприятлива ситуація, наявна в зовнішньому середовищі;
- Ситуації, в яких зовнішні переваги є абсолютно зрозумілими і, ймовірно, будуть реалізованими, за умови, якщо вдається до певних дій;
- Ресурси навколишнього середовища, що не використовуються в повній мірі.





## Загрози – зовнішні фактори

- Обмеження, що знижують можливості зростання або позитивних змін;
- Будь-яка несприятлива зовнішня ситуація, яка потенційно може загрожувати плану розвитку територіальної громади;
- Найгірші елементи зовнішнього середовища;
- Факти/процеси, на які територіальна громада не може вплинути.



**Сильні  
сторони**  
Спирайтесь  
на них!



**Слабкі сторони**  
Усувайте їх!



Як користуватись  
SWOT аналізом?

**Можливості**  
Досліджуйте  
їх!



**Загрози**  
Пильнуйте  
їх!





## Як користуватись SWOT аналізом

Висновки SWOT аналізу мають описувати:

- **A.** Можливі напрямків дій, що базуються на визначених сильних сторонах, та намагаються використовувати деякі зовнішні можливості;
- **B.** Вкрай необхідні термінові дії, спрямовані на подолання слабких сторін, що вкрай негативно впливають на зростання приватного сектору з одночасним урахуванням впливу від зовнішніх загроз.

Будьте оптимістичними! Зосередження на діях описаних в розділі **A** в розділі **B** буде більш складним. Стратегічний підхід, заснований на **A**, може бути більш реалістичним.



## Як користуватись SWOT аналізом

	Сильні сторони	Слабкі сторони
Можливості	Стратегії, що застосовують сильні сторони для того, щоб використовувати можливості	Стратегії, що використовують можливості з метою подолання слабких сторін
Загрози	Стратегії, що використовують сильні сторони з метою уникнення загроз	Стратегії, що мінімізують слабкі сторони та уникають загроз